

Принято  
Педагогическим советом школы  
Протокол №\_1\_  
30.08. 2022 г.

Утверждено приказом № 178 от 02.09.2021

## **ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ НАСТАВНИЧЕСТВА В МКОУ «Средняя школа №1»**

### I. Общие положения

1.1. В настоящем Положении определены цель, задачи и порядок организации работы по наставничеству в МКОУ «Средняя школа №1» (далее - организации).

1.2. Наставничество - целенаправленная деятельность руководителей и наиболее опытных сотрудников организации (учреждения) по подготовке сотрудников (стажеров) к самостоятельному выполнению служебных обязанностей;

Наставничество - форма адаптации новых наёмных работников к условиям труда в конкретной организации;

Наставничество – разновидность индивидуальной работы с молодыми специалистами.

Наставник – опытный работник (преимущественно педагог), обладающий высокими профессиональными и нравственными качествами, знаниями в области методики преподавания (обучения), воспитания, развития личности.

Молодой специалист - выпускник, получивший среднее специальное или высшее образование по дневной форме обучения за счет средств бюджета или по целевому договору и направленный на работу по распределению.

1.3. Целью наставничества является:

оказание помощи педагогам, работникам образовательных организаций, впервые принятым или назначенным на работу в их профессиональном становлении, приобретении профессиональных навыков выполнения должностных обязанностей, адаптации в коллективе, соблюдении служебной дисциплины, а также воспитание у них требовательности к себе и заинтересованности в результатах труда.

Задачами наставничества являются:

- ✓ ускорение процесса формирования и развития профессиональных знаний, навыков, умений работника, в отношении которых осуществляется наставничество;
- ✓ оказание помощи в адаптации к условиям осуществления образовательной деятельности;
- ✓ обучение работников образовательных организаций эффективным формам и методам работы, развитие их способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные на них обязанности, повышать свой профессиональный уровень;
- ✓ развитие у работников образовательных организаций интереса к педагогической деятельности, их закрепление на работе в сфере образования

в конкретной организации;

- ✓ формирование квалифицированного кадрового состава и его стабилизация;
- ✓ адаптация к корпоративной культуре, усвоение традиций и правил поведения в данном коллективе

## II. Организация наставничества

### 2.1. Наставничество может устанавливаться для:

Работников образовательных организаций, впервые приступивших к профессиональной деятельности:

- ✓ впервые принятыми на работу и не имеющими трудового стажа педагогической деятельности в учреждениях образования ;
- ✓ выпускниками очных высших и средних специальных учебных заведений, прибывшими в учреждение образования по распределению;

Работников образовательных организаций, назначенных на должность в порядке должностного роста, если выполнение ими функциональных обязанностей требует новых профессиональных знаний и практических навыков.

Педагогов, нуждающихся в дополнительной подготовке по определенной тематике.

2.2. Наставничество устанавливается продолжительностью от трех месяцев до одного года в зависимости от уровня профессиональной подготовки нового работника, его индивидуальных способностей к накоплению и обновлению профессионального опыта.

По рекомендации наставника и по согласованию с завучем по учебно-воспитательной работе период продолжительности наставничества может быть увеличен или сокращен.

2.3. Наставники подбираются из наиболее подготовленных сотрудников, обладающих высокими профессиональными качествами, имеющих стабильные показатели в работе, способность и готовность делиться своим опытом, имеющих системное представление о своем участке работы и работе подразделения, преданных делу компании, поддерживающих ее стандарты и правила работы, обладающих коммуникативными навыками и гибкостью в общении.

Наставником может быть специалист/профессионал из числа работников ШМО, куда впервые назначен работник, замещающий должность не ниже должности обучаемого, обладающий высокими профессиональными качествами, имеющий необходимый опыт работы по замещаемой должности.

2.4. Основанием для назначения наставника работнику образовательной организации, впервые принятому на работу или назначенному на должность в порядке должностного роста, является представление заместителя по учебно-воспитательной работе организации с указанием срока наставничества при обоюдном согласии предполагаемого наставника и вновь назначенного работника, за которым он будет закреплен.

2.5. Назначение наставника для работника образовательной организации, впервые приступившего к работе по распределению, по собственному заявлению, в порядке перевода или назначенного на должность в порядке должностного роста, оформляется приказом руководителя образовательной организации.

2.6. Наставник осуществляет мероприятия наставнической деятельности в отношении одного или нескольких работников одновременно в зависимости от личных качеств и объема выполняемой в соответствии с должностными обязанностями работы.

2.7. Замена наставника оформляется приказом руководителя образовательной организации на основании служебной записки заместителя по учебно-воспитательной работе на имя руководителя в следующих случаях:

при расторжении трудового договора, эффективного контракта с работником, являющимся наставником;

при переводе наставника или нового работника на иную должность или в другое структурное подразделение;

по иным основаниям при наличии обстоятельств, препятствующих осуществлению процесса профессионального становления нового работника.

2.8. По окончании срока наставничества наставник готовит *отзыв* о вступлении в должность согласно Приложению N 1 к настоящему Положению, который подписывается завучем по учебно-воспитательной работе и представляется в коллективный орган управления (педагогический совет, управляющий совет или иной орган, в соответствии с Положением об организации наставничества в организации)

При необходимости работнику, в отношении которого осуществлялось наставничество, даются конкретные рекомендации по дальнейшему повышению профессионального мастерства.

При неудовлетворительном результате прохождения наставничества представитель нанимателя имеет право до истечения срока испытания расторгнуть трудовой договор с работником, предупредив его об этом в письменном виде не позднее чем за три дня с указанием причин, послуживших основанием для признания этого работника не выдержавшим испытание.

2.9. Наставник, осуществляющий руководство адаптацией вновь принятого работника, на основании отчета о проделанной работе может быть представлен к различным видам поощрения и награждения в соответствии с установленными видами поощрения и награждения. Критериями оценки наставничества являются результаты служебной деятельности нового работника.

2.10. Результаты работы наставника учитываются при продвижении карьеры.

2.11. Наставничество является выполнением особо важного и сложного задания в процессе образовательной деятельности

### III. Обязанности и права наставника

3.1. Наставник обязан:

- ✓ знать требования законодательства и иных нормативных правовых актов Российской Федерации, ведомственных нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность лица, в отношении которого осуществляется наставничество;
- ✓ разрабатывать совместно с завучем по учебно-воспитательной работе индивидуальный *план* вступления в должность для лица, в отношении

которого осуществляется наставничество, согласно Приложению N 2 к настоящему Положению;

- ✓ оказывать методическую и практическую помощь в приобретении навыков для выполнения должностных обязанностей, осуществлять постоянный контроль за деятельностью работника, своевременно выявлять допущенные ошибки и недостатки в работе и совместно принимать меры к их устранению;
- ✓ всесторонне изучать личные и деловые качества обучаемого, его отношение к выполнению служебных обязанностей, к коллегам по работе;
- ✓ личным примером развивать положительные качества работника, корректировать его поведение на работе;
- ✓ периодически докладывать руководителю структурного подразделения о ходе выполнения плана вступления в должность и адаптации работника к новым условиям;
- ✓ соблюдать честность и объективность при подготовке отчета о результатах наставничества.

### 3.2. Наставник имеет право:

- ✓ осуществлять контроль деятельности лица, в отношении которого осуществляется наставничество, в форме личной проверки выполнения заданий, поручений, проверки качества подготавливаемых документов;
- ✓ вносить предложения о поощрении, наложении взыскания, премировании лица, в отношении которого применяется наставничество.

## IV. Обязанности и права работника, в отношении которого осуществляется наставничество

### 4.1. Работник, в отношении которого осуществляется наставничество, обязан:

- ✓ изучать требования законодательства и иных нормативных правовых актов Российской Федерации, ведомственных нормативных правовых актов, регламентирующих служебную деятельность, вопросы прохождения трудовой деятельности;
- ✓ соблюдать требования должностного регламента, служебный распорядок;
- ✓ выполнять индивидуальный план обучения, при необходимости участвовать в его корректировке;
- ✓ совершенствовать свой профессиональный и культурный уровень;

### 4.2. Работник, в отношении которого осуществляется наставничество, имеет право:

- ✓ пользоваться имеющейся в структурном подразделении служебной, нормативной, учебно-методической документацией;
- ✓ в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по вопросам, связанным с образовательной деятельностью (обучением, воспитанием, развитием субъектности и т.д.) деятельностью.

## V. Руководство по вопросам организации наставничества

5.1. Организационное и методическое руководство по вопросам организации наставничества осуществляет методический совет организации.

5.2. Непосредственное руководство и контроль за организацией наставничества в структурном подразделении осуществляет заместитель директора по учебно-воспитательной работе, который обязан:

- ✓ ознакомить с приказом об установлении наставничества под роспись вновь принятого (переведенного) работника и его наставника;
- ✓ создать необходимые условия для организации их совместной профессиональной деятельности на период наставничества;
- ✓ оказывать методическую и практическую помощь в составлении планов готовности к должности (реализация горизонтальной, вертикальной карьеры), утверждать их, осуществлять общий контроль их выполнения;
- ✓ проводить собеседование с работником, прошедшим становление в профессиональной деятельности, карьерном росте, по окончании периода наставничества;
- ✓ по результатам собеседования представлять в Административный совет план вступления в должность с отметками об исполнении и отзыв о готовности к вступлению в должность обучаемого;
- ✓ организовать обучение наставников основам педагогики и психологии, формам и методам педагогического процесса, педагогического менеджмента;
- ✓ организовать обучение наставников основам педагогики и психологии, формам и методам индивидуальной воспитательной работы;
- ✓ оказать организационно-методическую помощь наставникам в планировании и реализации учебно-воспитательных мероприятий с сотрудником (стажером);
- ✓ заслушивать отчеты наставников о проделанной работе, стимулировать положительные результаты наставничества;
- ✓ анализировать, обобщать и распространять позитивный опыт наставничества;
- ✓ определять меры поощрения наставников;
- ✓ обеспечить систематическое рассмотрение вопросов организации наставнической работы.

Вопрос применения наставничества в организациях трудовым законодательством в сфере образования в настоящий период не регламентирован, как и срок хранения этого типа локального акта, поэтому условия, а также процедура внедрения могут быть закреплены только в Положении о наставничестве в организации. Содержание Положения об организации наставничества не должно противоречить

Положение о наставничестве относится к одному из видов локальной документации, учитывая, что оговоренный документ утверждается распорядительным актом и приобретает юридическую силу. Требований к постоянному либо периодическому обновлению Положения об организации наставничества законом не предусмотрено. Следовательно, организация (группа разработчиков) может разработать собственный график, который будет утверждать сроки, как пересмотра действующих условий, так и их корректировки в случае необходимости.

При этом документ может использоваться только в пределах организации, его

создавшего, и не распространяется на иные виды правоотношений, которые присутствуют даже между двумя отделениями, допустим, дочерними, так как обе из указанных организаций являются отдельными юридическими единицами с собственной кадровой политикой и целями

ОТЗЫВ

о готовности к вступлению в должность (реализации горизонтальной или вертикальной карьеры)

---

(Ф.И.О. и должность лица, прошедшего обучение)

Год рождения

---

Образование

---

Проходил(а) обучение с \_\_\_\_\_ по \_\_\_\_\_  
Общий трудовой стаж

---

Стаж по направлению деятельности

---

Краткая характеристика

---

Вывод

---

Наставник

---

(должность и Ф.И.О., подпись)

"\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

С выводом  
ознакомлен(а)

---

(должность и Ф.И.О. лица, прошедшего обучение, подпись)

"\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Приложение N 2  
к Положению об организации наставничества  
в организации

Утверждаю  
Заместитель директора

\_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)  
" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Типовой план вступления в должность

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
(наименование структурного подразделения)  
На период с " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. по " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

1. Планируемые мероприятия.
  - 1.1. Теоретическая работа.
  - 1.2. Изучение руководящих документов:  
Конституции Российской Федерации;  
федеральных законов.
  - 1.3. Изучение должностных обязанностей.
  - 1.4. Изучение основных правовых и методических документов, касающихся  
должностных обязанностей.
  - 1.5. Изучение требований инструкции по делопроизводству, действующей в  
образовательной организации, и ознакомление с организацией делопроизводства в данном  
структурном подразделении.
  - 1.6. Порядок и основы работы на персональном компьютере, с программным  
Продуктом, иными видами работы с офисной техникой.
2. Иные мероприятия.  
Наставник

\_\_\_\_\_  
(должность, Ф.И.О., подпись)  
" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
Обучаемый

\_\_\_\_\_  
(должность, Ф.И.О., подпись)  
" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.